

## **Curriculum Vitae**

Drs. Frank Kempeneers  
Geboren te Eindhoven op 7 januari 1966  
Nederlandse nationaliteit

### **Werkervaring**

- 15 jaar (inter)nationale werkervaring als projectleider, consultant en trainer. De laatste zes jaar als directeur eigenaar van Kempeneers Milieu en Management BV.
- Ervaringsgebieden: (Project)management, Afval- en emissie preventie, Milieuzorgsystemen, Kwaliteitszorg Milieucommunicatie, Milieubeleidsontwikkeling, Milieuvergunningen, Afvalinzameling en-verwerking, Straatreiniging.
- Opleiding Biologie, specialisatie Toxicologie, Universiteit Utrecht.

### **Kempeneers Milieu en Management B.V (1999-heden)**

Kempeneers Milieu en Management BV is een milieu-advies en detachingsbureau. Onze werkterreinen zijn afvalmanagement, milieuzorg, vergunningen, schonere produceren en energiebesparing. Naast advisering zijn wij gespecialiseerd in detachering van midden- en hoger kader voor afvalinzamelingbedrijven en reinigingsdiensten. Ons klantenbestand bestaat uit bedrijven en overheden.

### **Werkzaamheden Frank Kempeneers:**

#### ***Projecten en interim management Afvalinzameling en Straatreiniging***

- Docent en auteur, Cursusdeel Afvalstoffenmanagement. Post HBO opleiding Afvalstoffenrecht, -beleid en -management, Uitgeverij Euroforum BV
- Interim Manager Stichting Afvalservice West (2006). Opdrachtgever Stadsdelen Oud-West, Bos en Lommer, De Baarsjes en Geuzenveld van de Gemeente Amsterdam. Opdracht omvat het begeleiden van de nieuwbouw van een nieuwe huisvesting, het oprichten van de stichting, personeelszaken, financiën, kwaliteitsbewaking, planning, budgetbewaking, interne coördinatie en communicatie.
- Projectleider samenwerking 4 afvalinzameldiensten (2004-2005). Opdrachtgever Stadsdelen Oud-West, Bos en Lommer, De Baarsjes en Geuzenveld van de Gemeente Amsterdam. Opdracht omvat het opstellen van een bedrijfsplan, huisvestingsplan, sociaalplan, en een organisatieplan voor de achterblijvende organisatie. Taken van de projectleider zijn het opstellen van het plan van aanpak, inhoudelijke kwaliteitsbewaking, planning, budgetbewaking, interne coördinatie en communicatie.
- Post Tsunami Solid Waste Management, Sri Lanka (2005). Opdrachtgever Central Environmental Authority Sri Lanka. Samen met Cordaid en Waste Consultants Gouda. Werkzaamheden bestonden uit on site inventarisaties en -advies inzake het opruimen van post tsunami puin en afvalmanagement in Batticaloa en Ampara District.
- Projectleider optimalisatie beheer Milieu- en bouwvergunningen (2003-2004). Opdrachtgever Sector stadsdeelwerken, stadsdeel Geuzenveld Sloterveer, Amsterdam. Dit project moet leiden tot beheersmaatregelen op het gebied van Veiligheid Gezondheid en Milieuaspecten (VGM) in de bedrijfsvoering van Stadsdeelwerken. Onderdeel van het project is een huisvestingsinventarisatie (programma van eisen, kostenanalyse en scenario's voor huisvesting).
- Interim manager Afdeling Inzameling en Straatreiniging (2003-2004). Opdrachtgever Stadsdeel Slotervaart, gemeente Amsterdam. Dagelijkse leiding van de afdeling, aansturing van vier sectiemanagers, indirecte leiding aan 60 medewerkers. Aansluitend aan de interim opdracht is een reorganisatievoorstel van de managementstructuur opgesteld gericht op een reductie van de overhead binnen de organisatie.
- Adviseur Afvalbrenghstation (2003-2004). Opdrachtgever Reinigingsbedrijf Avalex (Gemeente Leidschendam-Voorburg en Rijswijk). Analyse van Oppervlakte en Investerings, uitvoeren van een benchmark Afvalbrenghstations.
- Adviseur Afvalbrenghstation (2002-2003). Opdrachtgever Gemeente Zoetermeer. Opdracht omvatte o.a.: Opstellen van een programma van eisen, voorontwerp, definitief ontwerp, bestekken, aanvraag milieu- en bouwvergunningen, opstellen van procedures en werkinstructies, verzorgen van opleidingen. Het DIFTAR Afvalbrenghstation is in 2003 binnen budget opgeleverd.

- Adviseur Afvalbrenngstation (2002) Opdrachtgever Royal Haskoning. Opstellen van een capaciteit en knelpunten analyse voor een Afvalbrenngstation van een middelgrote Nederlandse gemeente.
- Interim-manager verbeterprojecten reinigingsbedrijf (2002-2003). Opdrachtgever Milieutechnisch Bedrijf van Stadsdeel Amsterdam Zuid-Oost. Werkzaamheden waren o.a. ontwikkelen exploitatiemodel voor een nieuwe inzamelstructuur, ontwikkelen interne procedures van bedrijfsvoering (o.a. budgettering, aanbestedingen, planning en control), voorlichting. Inhoudelijke ondersteuning interne reorganisatie.
- Projectleider bouw, inbedrijfstelling en bedrijfsvoering van 6 Gemeentelijke Afvalsorteerstations (1999-2003). Opdrachtgever Gemeentelijke Dienst Afvalverwerking Amsterdam. Projectbudget fl 27 mln. Jaarlijkse exploitatie fl. 16 mln. Werkzaamheden omvatten projectmanagement en aansturing van 4 stafmedewerkers, 6 beheerders en 30 medewerkers. Inhoudelijke taken: ontwikkeling bedrijfsplan, supervisie over bouw en inrichting (ontwerp, realisatie, planning en budgetbewaking), aanbestedingen materieel, communicatie, werving, selectie en opleiding personeel, kwaliteit-, ARBO- en milieuzorg, transport en verwerking, vergunningen, registratie en administratie, planning en control.

#### ***Projecten Kwaliteitszorg en Milieuzorg***

- Adviseur Productgerichte Milieuzorg (2004-2005). Opdrachtgever Zon Aquafarming BV. In 2004 is onder Senter Novem Subsidie een Project Productgerichte Milieuzorg (PMZ) gestart voor de viskweek keten Tilapia. De keten bestaat uit een zestal deelnemende bedrijven welke actief zijn in de ontwikkeling van kweeksystemen, opkweek van consumptievies, en verwerking en verpakken van visfilets. Voor de keten is een geïntegreerd Milieuzorgsysteem conform ISO 14001: 2004 ontwikkeld, bestaande uit procedurehandboeken, werkinstructies en checklisten. Tevens is een verbetertraject gestart gericht op het behalen van de normen conform het Milieukeur Certificeringschema visteelt. In september zal Milieukeur Certificering plaatsvinden.
- Adviseur Kwaliteitszorg (2003-2004). Opdrachtgever bandenverwerkend bedrijf Granuband B.V in Amsterdam. Eind 2003 is het kwaliteitszorgsysteem ISO 9001:2000 gecertificeerd. Werkzaamheden waren het opstellen van procedurehandboeken, werkinstructies en trainingen voor medewerkers, alsmede het uitvoeren van interne audits.
- Adviseur Kwaliteitszorg (2002-2003). Opdrachtgever Afval Energie Bedrijf Amsterdam. Ontwikkelen van een kwaliteitszorgsysteem ISO 9001:2000 voor de zes Afvalsorteerstations. Producten waren: procedure handboek kwaliteitszorg, Afvalstoffenhandboek (acceptatievoorwaarden en scheidingsregels) Werkinstructies (Veiligheid). In 2002 zijn de zes individuele Afvalsorteerstations ISO 9000-2000 gecertificeerd. Aansluitend is een kwaliteitszorghandboek opgesteld voor de Stafafdeling Afvalpunten welke in 2003 is gecertificeerd.

#### ***Projecten Milieuvergunningen en Schoner Produceren***

- Adviseur Milieuvergunning (2004-2005). Opdrachtgever Regionaal Reinigingsbedrijf Avalex. Aanvraag vergunning Wet milieubeheer en vergunning Wet verontreiniging oppervlakte water, t.b.v een nieuwe vestiging.
- Adviseur Milieuvergunning (2004-2005). Opdrachtgever Stadsdeel Geuzenveld Slotermeer. Aanvraag vergunning Wet milieubeheer en vergunning Wet verontreiniging oppervlakte water, t.b.v een bestaande vestiging van de sector Stadsdeelwerken.
- Adviseur Milieuvergunning (2005). Opdrachtgever bandenverwerkend bedrijf Granuband B.V in Amsterdam
- Adviseur Schoner Produceren (2005) Opdrachtgever metaalbewerkend bedrijf. Uitvoeren van een onderzoeksproject gericht op het verminderen van grondstoffen- en energiegebruik.
- Adviseur Afvalpreventie (2000). Opdrachtgever Poedercoating bedrijf in Noord Holland. Opstellen van een Afvalpreventieplan en energiescan.
- Adviseur Afvalpreventie en waterbesparing in kampeerbedrijven (2003) Opdrachtgever E-ck Energie en Milieu onderzoek.

#### ***1998-1999 Projectleider en adviseur bij een milieuadviesbureau***

- Advisering en ondersteuning van bedrijven bij vergunningverlening in het kader van Wm en WvO.
- Detachering bij de Milieudienst Amsterdam, interim beleidsmedewerker t.b.v. het werkveld huishoudelijke afvalstoffen, bij de werkeenheden Milieubeleid en Kennis. Onderzoeken waren o.a. advisering Ondergrondse Afvalinzameling Stadsdeel Osdorp, Status rapportage inzameling Droge componenten Gemeente Amsterdam.
- Ontwikkeling van monitoringsprogramma Besluit Inzameling Wit- en Bruingood i.o.v Ministerie VROM.

**1996-1998** Internationaal Consultant, onderzoeker en trainer

Sectie schoner produceren van IVAM Environmental Research b.v. , Universiteit van Amsterdam

Specifieke projecten omvatten ondermeer:

- Consultant en trainer. Opdrachtgever Wereldbank (1997) Project 'Xiaoqing river basin Pollution Prevention and Treatment Revolving Fund' , Shandong Province, P.R of China. Verantwoordelijk voor het uitvoeren van Schonere Productoren audits, training en projectontwikkeling, in het bijzonder voor de papier- en pulp industrie en distilleerderijen.
- Consultant trainingsprogramma. Opdrachtgever United Nations Environmental Programme (1998). Project 'train the trainer' programma Schonere Productoren in de papierindustrie, ten behoeve van het UNEP-Asia netwerk voor de papierindustrie.
- Onderzoeker en adviseur in een project voor de Verenigde Naties (UNEP/NORAD) (1997), gericht op het identificeren van financieringsmogelijkheden voor schonere technologie ten behoeve van de industrie in ontwikkelingslanden. Binnen dit project verantwoordelijk voor 'fact finding missions' in Zimbabwe en Tanzania.
- Trainer/ docent in interactieve trainingsprogramma's en cursussen op het terrein van schonere produceren en milieumanagement, o.a. ten behoeve van de European Postgraduate Course Environmental Management (Vrije Universiteit, Universiteit van Amsterdam, Universiteit van Wageningen), en de post-hbo opleiding milieumanagement aan de Hogeschool van Den Bosch.
- Trainer schonere produceren en milieugerichte productontwikkeling ten behoeve van de brancheorganisatie voor de Scandinavische farmaceutische industrie.
- Voorbereiding, uitvoering en evaluatie van een aantal schonere produceren projecten en quick scans in diverse bedrijfstakken waaronder papier- en pulp industrie, metaal bewerkingsindustrie, vrachtwagen productiebedrijf, metaalcoatingindustrie, transport bedrijven, bouwbedrijven, onderhoudswerkplaatsen, ziekenhuizen, hotels, horeca, kantoren en de afvalverwerkende industrie.
- Trainer/docent 'afval en emissiepreventie'. Begeleider van gemeenteambtenaren bij het uitvoeren van schonere produceren demonstratieprojecten in opdracht van de Provincie Utrecht.
- Ontwikkelen van model preventiebeleidsplan voor gemeenten in opdracht van Afvalsturing Brabant en Provincie Noord-Brabant.
- Consultant voor de begeleiding van milieuzorg en preventie bij de gemeentelijke bedrijven van Amstelveen.

**1993-1996**

Projectmanager Preventieve Milieuzorg bij de Universiteit van Utrecht. Specifieke taken omvatten ondermeer:

- Projectmanagement preventie en milieuzorg projecten bij de Faculteiten farmacie, scheikunde en biologie en de Faculteit sociale wetenschappen.
- Auteur van het rapport ' Afval en Emissiepreventie' Universiteit Utrecht, 1995. Oplage 1.000 ex.

**1991-1993**

Projectmanager Milieuzorg , Faciliteiten Bedrijf Utrecht. Specifieke activiteiten omvatten o.a.:

- Supervisie over implementatie en evaluatie van afvalpreventie en afvalscheidingprogramma voor bedrijfsafval. Het totale pakket aan preventiemaatregelen en scheidingsmaatregelen heeft geresulteerd in een reductie van het bedrijfsafval van de Universiteit Utrecht met 70%.

**Publikaties en rapportages**

Kempeneers, F. (1996), Preventie van afval en Emissies, 1993-1995, Universiteit Utrecht, 406 pgs. ISBN 90-393-1111-0.

Kempeneers, F., F. van Dunne and E. Toth, (1992). Milieuvriendelijke Restauratieve Verzorging, Utrechtse Biologen Vereniging, Universiteit Utrecht, 80 pgs,

Kempeneers, F. (1994), Pollution Prevention at Utrecht University, in journal for Cleaner Production, vol.2,no 3-4.

Kempeneers, F. and F.A.B. Verspeek (1997), Model beleidsplan Schonere Productoren, IVAM Environmental Research, Universiteit van Amsterdam.

Kempeneers, F., F.A.B. Verspeek, J. Bouman, and H. Kuiper, (1997), Ambtenaren Stimuleren Preventie van afval en emissies. IVAM Environmental Research, Universiteit van Amsterdam.

Kempeneers, F, en F.A.B Verspeek, (1998) Verruimde reikwijdte van de wet Milieubeheer in de Provincie Utrecht. IVAM Environmental Research, Universiteit van Amsterdam.

- Verspeek, F.A.B., F. Kempeneers, and J. van der Meer, and Xia Kang Qun, (1997), Cleaner Production Plans for 3 Pulp and paper industries, and 2 distilleries, in the Province of Shandong, P.R. of China. IVAM Environmental Research, University of Amsterdam, and China National Cleaner Production Center.
- Kempeneers, F. (1997) Preventie Quick Scan Holland Casino Amsterdam, IVAM Environmental Research, Universiteit van Amsterdam.
- Kempeneers, F. (1997) Preventie Quick Scan World Trade Centre Amsterdam, IVAM Environmental Research, Universiteit van Amsterdam.
- Kempeneers F. (1998) Preventie van Afval en emissies bij de gemeentelijke bedrijven Amstelveen. IVAM Environmental Research, Universiteit van Amsterdam.
- Kempeneers, F. (1999), Gescheiden inzameling van droge componenten in Amsterdam, Milieudienst van Amsterdam.
- Kempeneers, F. (2000), Onderzoek ondergrondse inzameling in Stadsdeel Osdorp, Milieudienst van Amsterdam.
- Kempeneers, F. (2000), Bedrijfsplan netwerk Afvalsorteerstations Gemeente Amsterdam, Gemeentelijke Dienst Afvalverwerking, Amsterdam.
- Kempeneers, F. (2000), Preventie Quick Scan, Autoschadeherstelbedrijf, Stralen en Poedercoating. Van Randwijck, Van der Sanden, Kempeneers, (2002), Onderzoek Capaciteit Milieustraten Gemeente Tilburg, Royal Haskoning, Rotterdam.
- Kempeneers, F. (2002), Programma van eisen Zelfbrenghdepot Grof huishoudelijk Afval, Gemeente Zoetermeer.
- Kempeneers, F. (2003), Capaciteit- en oppervlakte-analyse afvalbrenghstation Avalex, Leidschendam-Voorburg.
- Kempeneers, F. (2003), Beleidsnotitie optimalisatie en beheersing milieu- en bouwvoorschriften, Stadsdeel Geuzenveld Slotermeer, Amsterdam.
- Kempeneers F.D. (2005) Solid Waste Management in Post Tsunami Sri Lanka, Waste Management Report on Batticaloa District. Eastern Sri Lanka.
- Kempeneers F.D. (2006) Afvalstoffenmanagement in Nederland, bronnen, inzameling en verwerking. Cursusdeel als onderdeel van de Leergang Afvalstoffenmanagement,- beleid en -inzameling. Euroforum Uitgeverij.

#### **Opleiding**

Atheneum B

Doctorandus in de Biologie

van Maerlandtlyceum Eindhoven

faculteit Biologie Universiteit Utrecht

#### **Algemene kennis en ervaring**

- Goede spreek- en schrijfvaardigheid in Engels
- Goede spreekvaardigheid in Duits
- Ervaren gebruiker van diverse applicaties voor tekst en dataverwerking.
- Ontwikkelen van communicatiestrategieën en -campagnes.
- Verzorgen van trainingen en lezingen voor (universitaire) cursussen, congressen en workshops als gastdocent of als cursusleider.